

# ÉTAT DU RÉSULTAT global consolidé

En milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
<b>Produits des Activités Opérationnelles</b>	<b>2 028 293</b>	<b>1 868 588</b>
Autres Produits de l'Activité	46 912	40 168
Achats consommés	(380 459)	(325 734)
Charges de Personnel	(542 270)	(494 863)
Charges externes	(1 010 949)	(957 420)
Impôts et Taxes	(24 611)	(21 947)
Dotations aux amortissements	(75 960)	(75 501)
Dotations aux provisions	(223)	6 874
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	2 202	719
Autres Produits et Charges d'Exploitation	5 387	3 581
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ</b>	<b>48 322</b>	<b>44 465</b>
Rentabilité Opérationnelle sur Activité	2,4%	2,4%
Autres Produits et Charges Opérationnels	(5 824)	(6 557)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>42 498</b>	<b>37 908</b>
Produits de Trésorerie et d'Equivalents de Trésorerie	62	63
Coût de l'Endettement Financier Brut	(9 719)	(10 148)
<b>Coût de l'Endettement Financier Net</b>	<b>(9 657)</b>	<b>(10 085)</b>
Autres Produits et Charges Financiers	367	(8 281)
Quote-Part de Résultat des Entreprises Associées	(2 885)	(185)
Charge d'impôt	(1 832)	4 619
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>28 491</b>	<b>23 976</b>
- Part du Groupe	25 479	24 352
- Participations ne donnant pas le contrôle	3 013	(376)
<b>RÉSULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ, PAR ACTION</b>		
Résultat net de base par action (part du groupe)	3,88	3,71
Résultat net dilué par action (part du groupe)	3,88	3,71

En milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>28 491</b>	<b>23 976</b>
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>		
Ecart actuariels	(892)	112
Réévaluation des immobilisations	16 522	
<b>Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat</b>		
Variation de juste valeur des Instruments de Couverture	(144)	1 140
Ecart de conversion	381	(494)
Impôt sur les autres éléments du résultat global	(5 332)	(432)
<b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>39 026</b>	<b>24 302</b>
Résultat global attribuable aux propriétaires	36 014	24 712
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3 013	(410)



# ÉTAT CONSOLIDÉ de la situation financière



## Actif

En milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
Goodwill	273 232	293 442
Immobilisations Incorporelles du domaine concédé	5 369	3 310
Autres Immobilisations Incorporelles	1 359	1 940
Immobilisations Corporelles	417 948	403 547
Participations dans les entreprises associées	7 953	8 376
Actifs financiers disponibles à la vente	22 277	19 023
Autres actifs financiers	40 066	48 556
Autres actifs non courants	10 069	8 777
Actifs d'impôts différés	1 927	7 748
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>780 200</b>	<b>794 719</b>
Stocks	51 080	27 847
Clients	870 029	675 648
Paiements d'avance	13 323	7 499
Autres actifs courants	165 949	147 526
Actifs d'impôts exigibles	1 209	4 880
Trésorerie et équivalent de trésorerie	273 387	193 290
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>1 374 977</b>	<b>1 056 690</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 155 177</b>	<b>1 851 409</b>

## Passif

En milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
Capital émis	52 580	52 580
Primes	22 648	22 648
Réserves	194 124	170 375
Résultat de l'exercice	25 479	24 352
<b>CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>294 831</b>	<b>269 955</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	6 255	12 022
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>301 086</b>	<b>281 977</b>
Emprunts & dettes financières à long terme	304 391	305 254
Provisions à long terme	79 587	90 465
Passifs d'impôts différés	2 410	5 311
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>386 388</b>	<b>401 030</b>
Emprunts et dettes financières courants	74 873	65 280
Découvert bancaire	130 393	125 795
Provisions à court terme	6 110	2 658
Avances et Acomptes reçus	79 770	48 371
Fournisseurs et comptes rattachés	693 526	548 844
Autres passifs courants	476 635	371 825
Passifs d'impôts exigibles	6 396	5 629
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 467 703</b>	<b>1 168 402</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 155 177</b>	<b>1 851 409</b>



## TABLEAU DES FLUX de trésorerie consolidés

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon IAS 7 amendée et la recommandation ANC n°2013-03 du 7 novembre 2013 appliquant la méthode indirecte. Selon cette méthode, le résultat net des sociétés intégrées est corrigé des effets des transactions sans effet de trésorerie, et des éléments de produits ou de charges liés aux flux d'investissement ou de financement. Les intérêts et les dividendes des sociétés non consolidées figurent respectivement dans les flux de trésorerie de financement et d'investissement.

Il n'existe pas au 31 décembre 2018 de trésorerie non disponible.

En milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>28 491</b>	<b>23 976</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	92 202	76 928
Autres produits et charges calculés	(1 176)	919
Plus et moins values de cession	(53 797)	1 996
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	2 885	185
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)	(443)	(73)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS IMPÔT</b>	<b>68 162</b>	<b>103 931</b>
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	1 832	(4 619)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT IMPÔT</b>	<b>69 994</b>	<b>99 312</b>
Variation de la dette d'impôt	(47)	(2 662)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	33 698	(43 777)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>103 645</b>	<b>52 873</b>
Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(99 104)	(87 178)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	11 968	6 742
Investissements en immobilisations du domaine concédé	(2 140)	(1 227)
Encaissements / Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	65 402	(4 723)
Incidence des variations de périmètre		(14 026)
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)	612	152
Variation des prêts et avances consentis	(12 094)	(5 806)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	5 024	5 141
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(30 332)</b>	<b>(100 924)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(9 990)	(9 990)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	(1 414)	(1 260)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	80 207	194 138
Remboursements d'emprunts	(67 119)	(182 108)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>1 684</b>	<b>780</b>
Incidence des variations des cours des devises	502	(1 282)
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>75 497</b>	<b>(48 553)</b>
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE</b>	<b>67 495</b>	<b>116 048</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE</b>	<b>142 994</b>	<b>67 495</b>



# REPORTING EXTRA-FINANCIER

## indicateurs clés de performance



Indicateurs de performance NGE	Unité	2018	2017	Évolution
<b>ÉCONOMIE &amp; GOUVERNANCE : CHIFFRES CLÉS</b>				
Chiffre d'affaires global	M€	2 028	1 869	8,5%
Part du CA sous certificat OSE	%	80,4%	76,4%	14,2% <sup>(1)</sup>
Montant des investissements dans le parc matériel (matériel et VL – Hors infor et bat)	M€	100	98	2%
Innovations en cours de développement	Nb	73	62	18%
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>				
Effectif	Nb	11 049	10 703	3,2%
dont femmes	%	9%	8%	21,3% <sup>(1)</sup>
% CDI	%	95%	96%	2,2% <sup>(1)</sup>
dont% Contrat à Durée de Chantier	%	4%	3%	33,2% <sup>(1)</sup>
Contrats en alternance (contrats d'apprentissage + contrats de professionnalisation)	Nb	520	352	47,7%
Nombre d'entrées	Nb	3 460	3 523	-1,9%
Nombre de sorties	Nb	2 827	2 003	41,1%
Nombre de tuteurs	Nb	297	277	7,2%
Nombre total d'heures de formation (y compris alternance)	Nb	332 689	254 363	30,8%
dont part de l'alternance	%	56%	52%	40,8% <sup>(1)</sup>
Nombre de stagiaires formés (y compris alternance)	Nb	9 834	8 145	20,7%

(1) En valeur.

Indicateurs de performance NGE	Unité	2018	2017	Évolution
<b>SANTÉ SÉCURITÉ AU TRAVAIL</b>				
Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt	Tx	15,06	18,71	-3,65
Taux de gravité des accidents du travail	Tx	0,82	0,90	-0,08
Nombre d'accidents du travail avec arrêt	Nb	286	323	-11%
Nombre d'accidents du travail sans arrêt	Nb	244	199	23%
Nombre de jours d'arrêt	Nb	15 527	15 599	-0,5%
Nombre d'accidents de trajet	Nb	55	46	20%
Nombre de presque accidents et incidents remontés	Nb	1 675	978	71%
Nombre de maladies professionnelles	Nb	53	46	15%
Nombre de visites sécurité de chantier effectuées par l'encadrement (DR et +)	Nb	2 111	1 461	44%
<b>ENVIRONNEMENT</b>				
Emissions directes de GES du parc matériel (engins + VL)	TeCO <sub>2</sub>	149 427 <sup>(2)</sup>	73 855	-
Rejet moyen de CO <sub>2</sub> pour la flotte Segauto	g/km	114	120	-5%
Nbre d'accidents environnements (pollutions, ruptures de réseaux...)	Nb	286	239	20%
Nombre de tests de situations d'urgence réalisés	Nb	94	72	31%
Nombre de NC réglementation environnementale	Nb	74	62	19%
Nombre de plaintes environnementales	Nb	9	7	29%
Nombre de visites Environnement de chantier avec l'encadrement (DA et +)	Nb	508	302	68%
Taux économie de GES en favorisant les transports ferroviaires	TeCO <sub>2</sub>	986	854	15%
<b>OSE</b>				
Nombre de visites OSE de chantier	Nb	4 142	3 090	34%
Nombre de 1/4 d'heure OSE animés par les CE & CC	Nb	10 229	8 069	27%

(2) Émissions directes de GES du Parc matériel (engins+VL) indicateur 2018 Changement de périmètre et de méthode de reporting.



# COMMUNICATION

## sur le progrès Global Compact 2018

NGE CONÇOIT SON ACTIVITÉ DANS LE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT ET DE TOUTES SES PARTIES PRENANTES (SALARIÉS, PARTENAIRES ET CLIENTS) AU BÉNÉFICE DES GÉNÉRATIONS ACTUELLES ET FUTURES.

« Réduire et maîtriser son empreinte environnementale, favoriser la sécurité au travail, la cohésion sociale et l'épanouissement des salariés, travailler au service du développement territorial, respecter l'éthique des affaires font partie intégrante de sa stratégie. Depuis plusieurs années, NGE est adhérent au Pacte Mondial des Nations Unies. En ce sens, le Groupe soutient et applique les dix principes du Pacte regroupés au sein de quatre thèmes fondamentaux : les droits de l'homme, les conditions de travail, la protection de l'environnement, la lutte contre la corruption. Nous renouvelons notre engagement envers le Pacte Mondial et nous exprimons notre volonté de faire progresser ses principes dans notre stratégie et notre culture d'entreprise. »

Antoine Metzger, Président de NGE

### Table des correspondances

DROITS DE L'HOMME		
1. Promouvoir et respecter la protection du droit international relatif aux droits de l'Homme	Création d'une direction transverse pour la coordination des actions en matière de RSE	page 58
2. Veiller à ne pas se rendre complice de violations des droits de l'Homme	Politique d'achats responsables	page 58
NORMES INTERNATIONALES DU TRAVAIL		
3. Respecter la liberté d'association et reconnaître le droit de négociation collective	Actionnariat salarié Mise en place du CSE et des CSSCT	pages 20-21 page 61
4. Contribuer à l'élimination de toute discrimination en matière d'emploi	Formation et intégration des collaborateurs Insertion professionnelle Embauche de réfugiés Mixité	pages 22-23 pages 45/56-57 pages 56-57 pages 62-63
5. Contribuer à l'abolition effective du travail des enfants	Politique d'achats responsables	page 58
6. Contribuer à l'élimination de toutes les formes de travail forcé ou obligatoire	Enquête sur la Qualité de Vie au Travail Lutte contre l'usure professionnelle	pages 24-25 page 61
ENVIRONNEMENT		
7. Appliquer l'approche de précaution face aux problèmes touchant à l'environnement	Chantiers écoresponsables Plan environnement	page 58 page 59
8. Prendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement	Chantier bioraffinerie en Paca Chantier du Palais du Grand Large Plan environnement	page 47 page 38 page 59
9. Favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement	Réutilisation de matériaux Analyse en continu des polluants Digitalisation des métiers	page 37 pages 44/48-49 pages 48-49
LUTTER CONTRE LA CORRUPTION		
10. Agir contre la corruption sous toutes ses formes, y compris l'extorsion de fonds et les pots-de-vin	Formation à l'éthique des affaires	page 22